



KEPUTUSAN REKTOR  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG  
NOMOR 2793 TAHUN 2025  
TENTANG  
VISI DAN MISI FAKULTAS, PASCASARJANA, LEMBAGA, SATUAN  
PENGAWASAN INTERNAL, DAN UNIT PELAKANA TEKNIS

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG,

Menimbang : a. bahwa untuk mewujudkan visi dan misi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang secara menyeluruh dan berkesinambungan, diperlukan keselarasan dengan visi dan misi Fakultas, Pascasarjana, Lembaga, Unit Pelakana Teknis, dan Satuan Pengawasan Internal sebagai bagian integral dari sistem pengelolaan universitas;  
b. bahwa penyusunan visi dan misi pada fakultas, pascasarjana, lembaga, satuan pengawasan internal, dan unit pelaksana teknis merupakan langkah strategis untuk menjabarkan arah pengembangan dan tata kelola kelembagaan yang mendukung terwujudnya keunggulan akademik, integrasi keilmuan, serta cita-cita menjadi Perguruan Tinggi Islam yang unggul dan bereputasi internasional dalam mewujudkan masyarakat yang rukun, maslahat, dan cerdas;  
c. bahwa untuk memberikan landasan hukum dan arah kebijakan yang jelas dalam pelaksanaan tugas, fungsi, dan pengembangan kelembagaan di lingkungan Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang, perlu menetapkan Fakultas, Pascasarjana, Lembaga, Unit Pelakana Teknis, dan Satuan Pengawasan Internal melalui Keputusan Rektor;  
d. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a, b, dan c, perlu menetapkan Keputusan Rektor tentang Visi dan Misi Fakultas, Pascasarjana, Lembaga, Satuan Pengawasan Internal, dan Unit Pelaksana Teknis di lingkungan Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);  
2. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);  
3. Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan (Lembaran Negara Republik



Indonesia Tahun 2019 Nomor 120 Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6362);

4. Peraturan Menteri Agama Nomor 8 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Malang sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 51 Tahun 2022 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Agama Nomor 8 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Malang (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 920);
5. Peraturan Menteri Agama Nomor 15 Tahun 2017 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 40 Tahun 2018 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Agama Nomor 15 Tahun 2017 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 1805).

#### MEMUTUSKAN:

- Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR TENTANG VISI DAN MISI FAKULTAS, PASCASARJANA, LEMBAGA, UNIT PELAKANA TEKNIS, DAN SATUAN PENGAWASAN INTERNAL.
- KESATU : Menetapkan Visi dan Misi Fakultas, Pascasarjana, Lembaga, Unit Pelakana Teknis, dan Satuan Pengawasan Internal Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang sebagaimana tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini.
- KEDUA : Visi dan Misi sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU menjadi pedoman dalam penyusunan rencana strategis, program kerja, dan kegiatan akademik maupun non-akademik pada masing-masing unit kerja di lingkungan Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.
- KETIGA : Setiap fakultas, pascasarjana, lembaga, satuan pengawasan internal, dan unit pelaksana teknis wajib melakukan evaluasi dan penyesuaian terhadap pelaksanaan Visi dan Misi secara berkala sesuai dengan perkembangan kebijakan universitas dan kebutuhan masyarakat.
- KEEMPAT : Dengan ditetapkannya Keputusan ini, maka seluruh ketentuan sebelumnya yang mengatur tentang Visi dan Misi fakultas, pascasarjana, lembaga, satuan pengawasan internal, dan unit pelaksana teknis yang tidak sesuai dinyatakan tidak berlaku.



KELIMA : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan, dan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan, akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Malang  
Pada tanggal : 29 Oktober 2025

REKTOR,  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG

^

ILFI NUR DIANA



**LAMPIRAN**  
**KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG**  
**NOMOR 2793 TAHUN 2025**  
**TENTANG**  
**VISI DAN MISI FAKULTAS, PASCASARJANA, LEMBAGA,**  
**UNIT PELAKANA TEKNIS, DAN SATUAN PENGAWASAN**  
**INTERNAL**

**VISI DAN MISI FAKULTAS, PASCASARJANA, LEMBAGA, UNIT PELAKANA**  
**TEKNIS, DAN SATUAN PENGAWASAN INTERNAL**

**A. Visi dan Misi Fakultas**

NO	FAKULTAS	VISI	MISI
1	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK)	Menjadi Fakultas Pendidikan yang adaptif, inovatif, berdampak, dan berbasis digital dalam mewujudkan universitas yang unggul dan bereputasi internasional.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Mewujudkan mutu pembelajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat dengan pendekatan integratif dan adaptif berbasis layanan digital.</li><li>2. Modernisasi layanan <i>Micro Teaching</i> sebagai laboratorium terintegrasi: pendidikan, pembelajaran, pelatihan, kewirausahaan, dan Tahsin Qur'an.</li><li>3. Menghidupkan atmosfer akademik yang kuat dengan membentuk komunitas-komunitas ilmiah berbasis keilmuan program prodi.</li><li>4. Meningkatkan daya saing prodi peminat rendah dengan strategi tepat di era digital.</li><li>5. Melakukan kerjasama dengan dunia usaha, industri, dan kerja (<i>Dudika</i>) di level nasional maupun internasional.</li><li>6. Meningkatkan kompetensi dosen dan tendik sesuai dengan kebutuhan peta karir pengembangan SDM yang dibutuhkan organisasi.</li><li>7. Menyediakan sumber dana yang kuat, halal, dan tidak mengikat untuk mendukung ketercapaian visi fakultas.</li></ol>
2	Fakultas Syariah	Terwujudnya Fakultas Syariah yang Unggul dan Bereputasi Internasional dalam mencapai Masyarakat	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Menyelenggarakan tridharma perguruan tinggi yang integratif berbasis konvergensi.</li></ol>



		yang Rukun, Mashlahah, dan Cerdas.	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Menghasilkan sarjana syariah, Al-Qur'an dan hadis yang berkarakter ulul albab.</li> <li>3. Meningkatkan rekognisi dan reputasi Fakultas Syariah di tingkat internasional.</li> </ol>
3	Fakultas Humaniora	Menjadi pusat pendidikan, penelitian, dan pengembangan ilmu humaniora yang unggul dan bereputasi internasional, dalam mewujudkan masyarakat yang rukun, mashlahah, dan cerdas.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi humaniora yang berkualitas, integratif, dan adaptif.</li> <li>2. Mengembangkan tridharma perguruan tinggi berbasis konvergensi melalui riset interdisipliner, publikasi bereputasi, dan pengabdian masyarakat.</li> <li>3. Mewujudkan tata kelola fakultas yang profesional, transparan, akuntabel, dan berintegritas.</li> <li>4. Mendorong terbangunnya ekosistem fakultas yang cerdas, hijau, dan berkelanjutan.</li> <li>5. Meningkatkan rekognisi dan reputasi internasional fakultas.</li> </ol>
4	Fakultas Psikologi	Menjadi Fakultas Psikologi integratif dalam memadukan sains psikologi dan Islam yang unggul dan bereputasi internasional untuk mewujudkan masyarakat yang rukun, maslahat, dan cerdas.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyelenggarakan konvergensi tridharma perguruan tinggi yang integratif, inovatif, dan berdampak.</li> <li>2. Meningkatkan reputasi dan rekognisi internasional.</li> <li>3. Mendorong terwujudnya ekosistem yang religius, moderat, inklusif, dan kolaboratif untuk membangun kerja sama di tingkat nasional maupun internasional.</li> <li>4. Membangun sistem layanan pengelolaan fakultas psikologi yang profesional, inovatif, adaptif, dan berbasis teknologi.</li> <li>5. Memperluas jejaring dan kerja sama akademik di tingkat nasional maupun internasional untuk memperkuat reputasi dan pengembangan fakultas psikologi</li> </ol>
5	Fakultas Ekonomi	Menjadi Fakultas Ekonomi integratif dalam memadukan	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi di bidang</li> </ol>



		sains dan Islam, yang unggul dan bereputasi internasional.	<p>ekonomi dan bisnis yang integratif dan adaptif.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Menyelenggarakan tridharma perguruan tinggi berbasis konvergensi yang relevan dan bermanfaat bagi masyarakat.</li> <li>3. Menyelenggarakan tata kelola fakultas yang akuntabel, transparan, efektif, dan efisien.</li> <li>4. Menyelenggarakan <i>smart and green Islamic faculty</i> melalui pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi.</li> <li>5. Meningkatkan rekognisi dan reputasi internasional dalam pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.</li> </ol>
6	Fakultas Sains dan Teknologi	Menjadi Fakultas Sains dan Teknologi integratif dalam memadukan sains dan Islam yang unggul dan bereputasi internasional.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyelenggarakan Pendidikan di Bidang Sains dan Teknologi yang Unggul dan Bernafaskan Islam.</li> <li>2. Menyelenggarakan Penelitian Untuk Pengembangan Sains dan Teknologi yang Berkontribusi bagi Pembangunan Umat dan Bangsa.</li> <li>3. Menjalin Kemitraan dan Memberikan Layanan Kepada Masyarakat yang didasarkan pada Produk Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.</li> <li>4. Mengembangkan Sistem Tata Kelola yang Baik Berbasis Pemanfaatan Teknologi Informasi.</li> </ol>
7	Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan (FKIK)	Menjadi Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan yang unggul dan bereputasi internasional melalui integrasi sains dan Islam untuk mewujudkan masyarakat yang maslahat.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi Islam yang berkualitas, integratif, dan adaptif untuk menghasilkan tenaga kesehatan <i>ulul albab</i> dengan keunggulan kesehatan haji dan produk halal.</li> <li>2. Menyelenggarakan penelitian integratif di bidang kedokteran dan kesehatan dengan keunggulan kesehatan haji dan produk halal.</li> <li>3. Menyelenggarakan pengabdian masyarakat integratif di bidang</li> </ol>



			<p>kedokteran dan kesehatan dengan keunggulan kesehatan haji dan produk halal.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Menyelenggarakan tridarma perguruan tinggi berbasis konvergensi.</li> <li>5. Menyelenggarakan <i>good faculty governance</i>.</li> <li>6. Menyelenggarakan <i>smart and green Islamic faculty</i>.</li> <li>7. Meningkatkan rekognisi dan reputasi internasional.</li> </ol>
8	Program Pascasarjana	Menjadi Center of Excellence dalam integrasi ilmu, iman, dan teknologi yang berlandaskan nilai-nilai Islam, unggul dalam pengembangan ilmu pengetahuan, riset, dan inovasi yang berkontribusi pada pembangunan peradaban Islam yang berkeadilan, inklusif, dan berkelanjutan.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyelenggarakan pendidikan pascasarjana yang mengintegrasikan keilmuan modern dengan khazanah keilmuan Islam, sehingga melahirkan lulusan berkarakter ulul albab: berilmu, berakhlak, dan berkontribusi nyata.</li> <li>2. Mengembangkan riset akademik yang berorientasi global sehingga mampu menghasilkan <i>policy brief</i> strategis bagi pembangunan umat, bangsa, dan dunia Islam.</li> <li>3. Mendorong terciptanya ekosistem akademik yang religius, inklusif, kritis, dan kolaboratif untuk membangun jejaring nasional maupun internasional.</li> <li>4. Memberikan kontribusi keilmuan yang memperkuat posisi Islam sebagai sumber etika, moralitas, dan arah pembangunan global yang berkeadilan.</li> </ol>

## B. Visi dan Misi Lembaga

NO	LEMBAGA	VISI	MISI
1	LP2M (Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat)	Menjadi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Berbasis Konvergensi dan Berorientasi Dampak dalam Rangka Mewujudkan Universitas yang Unggul dan Bereputasi Internasional.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian berbasis konvergensi, serta mendorong hilirisasi hasil riset.</li> <li>2. Menguatkan pengabdian kepada masyarakat yang berdampak, kolaboratif, dan berkelanjutan.</li> <li>3. Membangun Ekosistem Kolaborasi Internasional.</li> </ol>



			<ol style="list-style-type: none"><li>4. Mengembangkan tata kelola yang terintegrasi dan akuntabel sesuai prinsip <i>Good University Governance</i>, serta penguatan sumber daya LP2M yang adaptif.</li></ol>
2	Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)	Menjadi lembaga internal yang unggul dan berperan aktif dalam pengelolaan dan pengembangan budaya mutu untuk tercapainya Visi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Mengkaji dan melakukan pengembangan sistem manajemen UIN Maulana Malik Ibrahim Malang yang fleksibel, efektif, efisien, transparan, akuntabel, kredibel, bertanggung jawab, adil, dan mandiri dalam upaya menghasilkan produk-produk intelektual UIN Maulana Malik Ibrahim Malang yang berlandaskan pada nilai-nilai Ulul Albab, ke-Indonesia-an, untuk mewujudkan masyarakat yang rukun, maslahat dan cerdas.</li><li>2. Memberikan solusi terhadap layanan di UIN Maulana Malik Ibrahim Malang agar mampu memberikan kepastian maksimal kepada seluruh stakeholders untuk dapat memenuhi harapan dan kebutuhan stakeholders secara memuaskan.</li><li>3. Mendorong manajemen UIN Maulana Malik Ibrahim Malang untuk menjadi organisasi pembelajar, sehingga selalu siap melaksanakan perubahan dan pengembangan secara berkelanjutan menuju universitas yang mendapatkan pengakuan dan reputasi internasional.</li><li>4. Mendorong penyelenggaraan UIN Maulana Malik Ibrahim Malang melakukan penanaman nilai-nilai Ulul Albab, nilai-nilai ke-Indonesia-an dan kerakyatan guna terciptanya budaya mutu yang selalu berkembang secara berkelanjutan.</li></ol>



			5. Mendorong penyelenggaraan UIN Maulana Malik Ibrahim Malang menjadi kampus teladan dalam kaitan dengan Wilayah Bebas Korupsi (WBK).
--	--	--	---

### C. Visi dan Misi UPT dan SPI

No	UPT	Visi	Misi
1	Ma'had Al-Jami'ah	Menjadi Pusat Ma'had al-Jami'ah yang unggul dalam pembinaan wawasan keislaman, pembentukan karakter Qur'ani, dan penguasaan kompetensi kebahasaan di tingkat nasional serta berdaya saing global, dalam rangka mewujudkan Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang yang Unggul dan Bereputasi Internasional.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Menyelenggarakan pembelajaran keislaman dan kebahasaan yang memperkuat iman, ilmu, dan amal melalui kegiatan ta'lim dan ibadah.</li><li>2. Membina adab serta spiritualitas mahasantri guna membentuk karakter Qur'ani dan berakhlak karimah sebagai dasar lahirnya insan yang unggul dan berintegritas.</li><li>3. Menguatkan etos kerja dan tata kelola kelembagaan Ma'had yang profesional, akuntabel, transparan, dan berbasis mutu.</li><li>4. Menjalin kemitraan strategis nasional dan internasional di bidang pembinaan intelektual, spiritualitas, dan kebahasaan.</li></ol>
2	Pusat Pengembangan Bisnis (P2B)	Menjadi lembaga terkemuka dalam pengelolaan dan pengembangan bisnis yang professional serta akuntabel untuk peningkatan perolehan pendapatan (income generating) dalam mewujudkan Universitas yang Unggul dan Bereputasi Internasional.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Mengelola dan mengembangkan usaha melalui pemanfaatan aset Universitas secara produktif, professional, dan akuntabel.</li><li>2. Melakukan kerjasama pemanfaatan aset, kerjasama manajemen dan kemitraan bisnis lain yang memiliki potensi bisnis strategis sejalan dengan Program Astacita Pemerintah yang sesuai dengan perundang-undangan.</li><li>3. Melakukan ekspansi bisnis dengan nilai valuasi dan korporasi yang lebih besar.</li></ol>



			<ol style="list-style-type: none"><li>4. Mewujudkan transparansi tatakelola usaha bisnis berbasis digital dan real time.</li><li>5. Mendorong pengembangan usaha berbasis akademik melalui pendidikan, pelatihan, dan konsultasi dan berbasis korporasi.</li><li>6. Menginventarisasi hasil-hasil riset sivitas akademika dan mengembangkan pemanfaatan secara produktif.</li><li>7. Mengembangkan budaya kewirausahaan bagi sivitas akademik untuk mewujudkan Universitas berbasis kewirausahaan.</li><li>8. Memperluas jejaring kemitraan nasional dan internasional untuk mendukung penguatan reputasi bisnis dan ekonomi syariah UIN <u>Maliki</u> Malang di kancah global.</li><li>9. Mendorong kolaborasi strategis antara civitas akademika, industri dan masyarakat dalam mengembangkan produk dan jasa yang bernilai ekonomi.</li><li>10. Mendorong Program Inkubasi Bisnis Mahasiswa dan Dosen, serta edupreneurship lintas fakultas.</li></ol>
3	Perpustakaan	Menjadi perpustakaan yang adaptif, inklusif, inovatif, dan berkualitas dalam rangka mewujudkan universitas yang unggul dan bereputasi internasional.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Menyediakan akses seluas-luasnya ke sumber informasi ilmiah, fasilitas ruang dan layanan perpustakaan untuk sivitas akademik.</li><li>2. Mendukung penciptaan dan diseminasi pengetahuan melalui pengadaan, kurasi dan preservasi sumber informasi ilmiah.</li><li>3. Menyediakan sumberdaya manusia profesional, infrastruktur fisik dan digital untuk</li></ol>



			<p>mendukung Pendidikan dan penelitian sivitas akademik.</p> <p>4. Menjalin kerjasama dengan perpustakaan perguruan tinggi, asosiasi perpustakaan, dan pusat-pusat informasi dari dalam dan luar negeri.</p>
4	Pusat Pengembangan Bahasa (PPB)	Terwujudnya Pusat Pengembangan Bahasa Unggul dan Bereputasi Internasional dalam pembelajaran, penerjemahan, pengetesan bahasa Asing dan BIPA untuk mewujudkan masyarakat yang rukun, maslahat, dan cerdas.	<p>1. Menyelenggarakan pembelajaran bahasa Asing yang inovatif, berdampak, dan berkelanjutan bagi civitas akademika UIN Maulana Malik Ibrahim Malang dan masyarakat umum.</p> <p>2. Memberikan pelatihan bahasa Asing yang inovatif, berdampak, dan berkelanjutan kepada civitas akademika UIN Maulana Malik Ibrahim Malang dan masyarakat umum.</p> <p>3. Memberikan pelayanan pengetesan dan penerjemahan bahasa Asing yang inovatif, berdampak, dan berkelanjutan kepada civitas akademika UIN Maulana Malik Ibrahim Malang dan masyarakat umum.</p> <p>4. Melakukan penelitian dan pengabdian masyarakat dalam bidang pembelajaran bahasa Asing yang inovatif, berdampak, dan berkelanjutan.</p> <p>1. Menyelenggarakan pembelajaran Bahasa Indonesia bagi mahasiswa Asing yang inovatif, berdampak, dan berkelanjutan di lingkungan UIN Maulana Malik Ibrahim Malang dan masyarakat umum.</p>
5	PTIPD	Menjadi pusat layanan dan inovasi teknologi informasi yang unggul, aman, berdampak dan terintegrasi untuk terwujudnya universitas	<p>1. Membangun integrasi sistem informasi universitas melalui implementasi Single Sign-On (SSO) dan Enterprise</p>



		unggul bereputasi internasional.	<ul style="list-style-type: none"><li>Architecture (EA) yang menyeluruh.</li><li>2. Mewujudkan transformasi digital kampus menuju lingkungan kerja dan layanan akademik yang paperless.</li><li>3. Meningkatkan aksesibilitas dan kemudahan layanan akademik berbasis mobile dan data-driven.</li><li>4. Memastikan keamanan dan keandalan infrastruktur teknologi informasi universitas sesuai standar internasional.</li><li>5. Menyediakan infrastruktur jaringan yang cepat, aman, dan merata untuk mendukung aktivitas akademik dan non-akademik.</li><li>6. Meningkatkan kompetensi dan profesionalitas sumber daya manusia di bidang teknologi informasi.</li><li>5. Memperkuat branding digital universitas berbasis kecerdasan buatan (Artificial Intelligence) dan sistem multibahasa global.</li></ul>
6	Satuan Pengawasan Internal (SPI)	Menjadi Satuan Pengawasan Internal yang profesional dan berintegritas dalam rangka mewujudkan Universitas yang Unggul dan Bereputasi Internasional.	<ul style="list-style-type: none"><li>1. Menyelenggarakan sistem pengawasan dan pengendalian internal berbasis prinsip Good University Governance guna memastikan pengelolaan sumber daya universitas yang efisien, transparan, dan akuntabel.</li><li>2. Mengembangkan kapasitas dan profesionalitas auditor internal melalui pelatihan, sertifikasi, dan kolaborasi strategis tingkat nasional maupun internasional.</li><li>3. Meningkatkan kualitas layanan audit, reviu, evaluasi, dan pemantauan kinerja dengan</li></ul>



			<p>pendekatan berbasis risiko (risk-based audit).</p> <p>4. Menumuhukan budaya integritas dan kepatuhan regulasi dalam melaksanakan proses tata kelola universitas melalui sosialisasi, asistensi, dan penguatan integritas.</p> <p>5. Membangun sistem pelaporan dan tindak lanjut hasil pengawasan yang cepat, terbuka, dan berbasis teknologi informasi untuk mendukung pengambilan keputusan yang objektif dan berkeadilan.</p>
--	--	--	---

REKTOR,  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG

#

ILFI NUR DIANA

